

# **Executive Master in Management of Major Construction Projects**

**Formation en gestion des grands projets de construction**  
**Opleiding in het beheer van grote bouwprojecten**



*Maîtrisez la complexité des projets  
de construction importants*

*Beheers de complexiteit van  
belangrijke bouwprojecten*

Organisée par l'Association des Entrepreneurs  
Belges de Grands Travaux, l'ULB et la VUB.

Een organisatie van de Vereniging der Belgische  
Aannemers van Grote Bouwwerken, de VUB en de ULB.

Université Libre de Bruxelles



Vrije Universiteit Brussel

# Training in Management of Major Construction Projects 2014-2016

*« Nous formons ceux qui occuperont probablement des postes clés dans leur entreprise au cours des dix prochaines années. »*

Yves Rammer,  
Directeur de la Formation

*“ Wij leiden mensen op die in de loop van de komende tien jaar wellicht een sleutelpositie zullen bekleden binnen hun onderneming. ”*

Yves Rammer,  
Directeur Opleiding



## L'OBJECTIF

**Offrir aux cadres du secteur une formation à la gestion des grands projets de construction**

*La réalisation des grands projets de construction devient de plus en plus complexe : innovation technique, cadre contractuel international, montage financier particulier, démarche commerciale compétitive.*

*C'est pourquoi l'ADEB, l'ULB et la VUB ont décidé d'organiser pour la cinquième année une formation post-graduée à horaire décalé adaptée aux nouvelles mutations des métiers de la construction.*

*Celle-ci est conçue pour des cadres universitaires disposant d'une expérience significative dans le monde de la construction et qui désirent acquérir les compétences ouvrant les portes aux postes à hautes responsabilités dans les entreprises.*

## DE DOELSTELLING

**Kaderleden uit de sector opleiden in het beheren van grote bouwprojecten**

*De grote bouwprojecten worden alsmaar complexer: technische innovatie, internationale contracten, specifieke financiële constructies, competitieve markten ...*

*Dit vormt de aanleiding voor de VBA, de VUB en de ULB om voor het vijfde jaar een postgraduaat te organiseren, met een aangepast uurrooster en in lijn met de nieuwste professionele vakgebieden in de bouwwereld.*

*Deze opleiding richt zich tot universitair geschoolde kaderleden met een aanzienlijke ervaring in de bouwsector, die de nodige competenties willen verwerven om een functie met grote verantwoordelijkheden te kunnen opnemen in een onderneming.*

## Ils nous font confiance

### Zij stellen vertrouwen in ons

- ABCIS Ingénierie
- Antwerpse Bouwwerken
- Belgian Road Research Centre (CRR-OCW)
- Besix
- BPC
- Buyck
- CDB
- CEI-De Meyer
- CFE
- Cit Blaton
- Cofinimmo
- Jacques Delens
- Democo
- Jan De Nul
- Denys
- Louis De Waele
- Dredging International
- European Commission
- Franki Construct
- Franki Foundations
- Franssens Architect
- Galère
- Herpain
- Heijmans Bouw
- Hogive
- Interbuild
- Jacques Delens
- JM Construction
- Kumpen
- Lixon
- Algemene Bouw Maes
- MBG
- Mouffe Architecte
- Parnasse Deux Alice
- Payen Project Manager
- Smet Boring
- Seco
- Socoetra
- Stadsbader-Flamand
- Strabag
- Sum Project
- ULB
- Valens
- Vanhout
- Van Laere
- Van Wellen
- Verhaegen Arch.
- Vervoordt
- Visser & Smit Hanab
- Wanty
- Wyckaert

# LES PARTICIPANTS

## LES CONDITIONS D'ACCÈS

Porteurs d'un grade académique de master (ou équivalent : ingénieur civil, ingénieur industriel, architecte, licencié) avec minimum 4 ans d'expérience dans le monde de la construction.

# LA FORMATION

## ENSEIGNANTS

Nous avons veillé à ce que les enseignants (professionnels du secteur de la construction et professeurs d'université) aient tous une grande expérience pratique de leur domaine de compétence : technique, finance, administration et droit, stratégie et marketing.

## DIPLÔME

Les séances se tiennent en français, en néerlandais ou en anglais. L'évaluation des participants est de type continu avec une exigence de présence assidue. La formation se termine par un projet de fin d'études défendu devant un jury composé de professionnels du secteur. La formation fait l'objet d'une double certification : « Certificat d'études complémentaires en gestion technique et financière des grands projets de construction » (ULB) et « Postgraduaat getuigschrift van aanvullende studies in het financieel en technisch beheer van grote bouwwerken » (VUB).

## MÉTHODES ACTIVES D'ENSEIGNEMENT

Le programme s'articule autour de méthodes actives d'enseignement : études de cas réels de projets (la préparation se faisant par groupes composés de manière à optimiser l'échange d'expériences) et jeux de rôles.

## FORMULE SOUPLE ET INTENSIVE

La formation se déroule à temps partiel d'octobre 2014 à juin 2016, ce qui permet aux participants d'acquérir une formation réelle sans devoir interrompre leurs activités professionnelles.

# DE DEELNEMERS

## TOELATINGSVOORWAARDEN

Houder zijn van een academische graad van master (of gelijkwaardig: burgerlijk ingenieur, industrieel ingenieur, architect, licentiaat) met minimum 4 jaar ervaring in de bouwwereld.

# DE OPLEIDING

## DE DOCENTEN

We hebben ervoor gezorgd dat de lesgevers (professionals uit de bouwsector en universiteitsprofessoren) een grote praktische ervaring hebben binnen hun vakgebied: techniek, financiën, administratie en recht, strategie en marketing.

## HET DIPLOMA

De lessen worden gegeven in het Nederlands, Frans of Engels. De evaluatie van de deelnemers gebeurt onafgebroken en een hoge aanwezigheidsgraad wordt vereist. De vorming wordt afgesloten met een eindwerk dat verdedigd wordt voor een jury van deskundigen uit de sector. De opleiding leidt tot een dubbel certificaat: "Postgraduaat getuigschrift van aanvullende studies in het financieel en technisch beheer van grote bouwwerken" (VUB) en "Certificat d'études complémentaires en gestion technique et financière des grands projets de construction" (ULB).

## DYNAMISCHE ONDERWIJSMETHODEN

De seminaries worden gegeven aan de hand van actieve pedagogische methoden: case studies en rollenspel. De voorbereiding vindt plaats in groepen, samengesteld met het oog op een optimale uitwisseling van ervaringen.

## EEN FLEXIBELE, MAAR INTENSIEVE FORMULE

Deze deeltijdse opleiding duurt van oktober 2014 tot en met juni 2016. Zo kunnen de deelnemers een gedegen vorming volgen, zonder hun beroepsactiviteiten te moeten onderbreken.

*Le corps enseignant est composé de professionnels du secteur de la construction et professeurs d'université, dont :*

### **BOUILLARD Philippe**

Ingénieur civil des constructions (ULB), docteur en sciences appliquées (ULB) et professeur temps-plein à l'ULB. Il développe ses recherches dans les domaines de la construction et de l'aménagement du territoire.

### **BUESS Jean-Paul**

Ingénieur Civil des Constructions (ULB). Consultant immobilier indépendant, avec une large expérience en grands projets pour différents développeurs et promoteurs.

### **DOOMS Michael**

Master in Management Engineering (Solvay VUB) and senior researcher. Interested in the fields of complex project evaluation in the transport sector, internationalisation strategies and corporate strategy.

### **FLAMME Philippe et NN**

Licencié en droit (ULB), consultant indépendant. Chargé de cours à la Faculté des Sciences sociales, politiques et économiques de l'ULB. Maître de conférences à la Faculté polytechnique de l'ULB.

### **FLOOR Denis-Bruno**

Licencié en droit (UCL). Juriste d'entreprise chez IMTECH Belgium. Auteur de plusieurs publications en droit des affaires et en droit administratif.

### **JANSSENS René**

Ingénieur Civil des Constructions (ULB). Solide expérience dans la direction technique de grandes entreprises. Actuellement directeur général de la société momentanée BAM-Alliance.

### **KEULENEER Luc**

Handelsingenieur (KUL) en Master of Business Administration (Chicago). Directeur bij KPMG. Handelsrechter. Doceert aan verschillende universiteiten zoals Gent, Leuven en Maastricht.

### **LANOVE David**

Licencié en droit (UCL). Directeur du département études à la Confédération Construction. Auteur de nombreuses publications sur divers thèmes sociaux.

### **MATHEI Philippe**

Doctor in de Rechten (KUL). Lid van de Commissie voor Overheidsopdrachten en de Commissie voor Erkenning der Aannemers. Handelsrechter. Bestuurder directeur van de Baggerfederatie.

### **NINANNE Jacques**

Licencié en Sciences Commerciales et Financières (ICHEC). Maître en Économie Mathématique (UCL). Longue expérience dans le groupe CFE dont il a exercé la direction financière.

### **POSTIAUX Nadine**

Docteur en Sciences psychologiques et de l'éducation. Responsable du Bureau d'Appui Pédagogique de l'École Polytechnique de l'ULB.

### **RAMMER Yves**

Ingénieur Civil des Constructions (ULB). Grande expérience en développement et suivi de projets de construction. Expert judiciaire et chargé de cours au sein du Service BATir (ULB).

### **ROZIE Yves**

Burgerlijk Bouwkundig Ingenieur (VUB). Ingenieur in de Veiligheidstechnieken (VUB). Senior Underwriter Engineering voor de onderschrijving en preventieopvolging van "Large Technical Risks" voor Allianz.

### **SMETS Dirk**

Licentiaat Financiële en Handelswetenschappen. Bedrijfsrevisor. Mandataris als commissaris in de bouwnijverheid en aanverwante activiteiten. Lid van de Raad van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren.

### **VANGILBERGEN Hilde**

Licentiaat Toegepaste Economische Wetenschappen (UFSIA). Finance Director van de Interbuild (groep BAM). Brede ervaring in financieringsaspecten, IFRS consolidatie en stroomlijning van de groepsrapporteringen.

### **VAN THIENEN Luc**

Burgerlijk Bouwkundig Ingenieur en Preventieadviseur (KUL). Verantwoordelijke Managementsysteem bij Strabag Belgium. Lid van Uitvoerend Comité van Deskundigen VCA.

### **VERBAKEL Yvan**

Ingenieur van Bruggen en Wegen. Afdelingshoofd Departement Mobiliteit en Openbare Werken (Vlaams Gewest). Docent aan de KULeuven en visiting professor in Osaka.

### **VEREERSTRAETEN**

**Jean-Charles**  
Ingénieur Civil des Constructions (ULB). Responsable pour le groupe CFE en Belgique et à l'international, de la gestion de grands travaux d'infrastructures.

*Het onderwijzend personeel is samengesteld uit professionelen uit de bouwsector en universiteitsprofessoren, o.a.:*



## DE MENING VAN DE DEELNEMERS

### L'AVIS DES PARTICIPANTS

*“Deze opleiding geeft u een bredere kijk op de verschillende facetten die er naast onze core business (het effectief bouwen) bij komen kijken en die levensnoodzakelijk zijn in het welslagen van een groot bouwbedrijf. Door het intensief samenwerken en de ontspannen sfeer creëer je een goede band met mensen die je in de toekomst waarschijnlijk op werkvlak nog dikwijls zal tegenkomen.”*

Philip Smits

*« Avec plusieurs années de gestion de chantier comme bagage, cette formation me donne l'occasion d'ouvrir l'esprit à la multidisciplinarité que requiert la gestion de grands projets. Tout en abordant des concepts très directement d'application dans le monde de la construction actuelle, la formation permet également de se préparer au mode de gestion des projets de demain. »*

Arnaud Deckers

*“Ik stel vooral de uitzonderlijke en openlijke houding van de verschillende docenten tegenover de deelnemers enorm op prijs. Hun houding zorgt voor een constructieve en motiverende sfeer om de uitdagingen binnen de cursus en op het terrein aan te gaan.”*

Tom Chavez

## CONTENU

### MODULE GESTION TECHNIQUE [46h]

Gestion de chantier (OPC, étude de cas multidisciplinaire)

Nouvelles formes de gestion de projet (bouwteam, design & build, systems engineering, BIM, ...)

Travaux d'infrastructures (normes qualité, environnement, ...)

Logistique internationale

Recherche et innovation dans la construction

### MODULE GESTION ADMINISTRATIVE [38h]

Aspects juridiques (règlements, responsabilités, assurances, marchés belges et européens)

Opérations immobilières (études de faisabilité, montage, financement, exploitation, maintenance)

Ressources humaines (gestion des RH, gestion des compétences et des carrières, détachement des travailleurs étrangers, contexte social belge et étranger)

Organisation des entreprises et des groupements

### MODULE GESTION FINANCIÈRE [36h]

Comptabilité (comptabilité générale et analytique appliquée à la construction, contrôle de gestion)

Analyse de risques appliquée à la gestion des projets (RAMP, gestion des assurances, ...)

Nouveaux modes de financement (PPP, PFI)

Gestion des investissements (plans financiers)

### MODULE STRATEGIE – MARKETING [30h]

Stratégie (études de marché, méthodes d'analyse, portefeuille d'activités, masterplanning, stakeholder management)

Communication et négociation (jeux de rôle)

## L'AVIS DE LEURS PATRONS

*« En plus de la mise en application de leur formation, nos gestionnaires de chantier doivent pouvoir organiser, planifier, négocier, rédiger des contrats, diriger des hommes,... un complément de formation comme celui de l'ADEB-ULB-VUB est indispensable pour arriver à ce niveau de management. »*

Gabriel Marijsse  
Directeur des Ressources Humaines  
CFE

## DE MENING VAN HUN WERKGEVERS

*“De grote werven leiden tot een grotere behoefte aan werken in multidisciplinaire teams. Voor de ingenieurs die dergelijke werven moeten voorbereiden, worden de financiële, juridische, communicatieve en organisatorische uitdagingen doorslaggevend. Het is dan ook cruciaal dat zij hun voortreffelijke technische opleiding verder kunnen verrijken.”*

Yves PIANET – CEO  
SECO GROUP



## INHOUD VAN DE OPLEIDING

### MODULE TECHNISCH BEHEER [46u]

Werkbeheer (OPC, werven in het buitenland, multidisciplinaire case study)

Nieuwe vormen van projectbeheer (bouwteam, design & build, systems engineering, BIM, ... )

Infrastructuurwerken (kwaliteitsnormen, milieu, ... )

Internationale logistiek

Onderzoek en innovatie in de bouwwereld

### MODULE ADMINISTRATIEF BEHEER [38u]

Juridische aspecten (reglementen, aansprakelijkheden, verzekeringen, Belgische en Europese markten)

Vastgoedactiviteiten (haalbaarheidsstudies, bouw, financiering, uitbating, onderhoud)

Human resources (HR management, beheer van competenties en loopbanen, detacheren van vreemde arbeidskrachten, Belgische en Europese sociale context)

Organisatie van bedrijven en groepen

### MODULE FINANCIËEL BEHEER [36u]

Boekhouding (algemene en analytische boekhouding toegepast op de bouw, nazicht)

Risk Analysis Method for Projects (RAMP, beheer van verzekeringen, ... )

Nieuwe financieringsvormen (PPS, PFI)

Beheer van investeringen (financiële plannen)

### MODULE STRATEGIE – MARKETING [30u]

Strategie (marktstudies, analysemethodes, activiteitenportefeuille, masterplanning, stakeholder management)

Communicatie en onderhandelen (rollenspel)

# LES DÉTAILS PRATIQUES

## HORAIRE DE LA FORMATION

La formation débutera par un séminaire résidentiel obligatoire qui se tiendra du vendredi 10/10/2014 (18h) au dimanche 12/10/2014 (17h). Les cours et séminaires interactifs se déroulent le samedi matin, de 9h à 13h (ou 16h) d'octobre 2014 à décembre 2015. Ils ont lieu le plus souvent dans les locaux de l'ULB au campus du Solbosch ou à la VUB au campus de la Plaine. La formation se terminera par la présentation des projets de fin d'études au mois de juin 2016.

## INTRODUIRE VOTRE CANDIDATURE

Pour appliquer les méthodes d'enseignement réellement actives, le nombre d'inscriptions à la formation est limité à 24 participants. La sélection sera effectuée par la Commission Scientifique sur base des dossiers de candidature.

## DROITS D'INSCRIPTION

Les droits d'inscription sont fixés à 5.500 €. Ce montant inclut la participation au séminaire résidentiel, le minerval et les documents nécessaires aux enseignements.

## RENSEIGNEMENTS

Pour obtenir le dossier de candidature, il vous suffit de le télécharger ou nous contacter au secrétariat de la formation :

tél : 02 771 00 44 - fax : 02 771 30 93.

Le dossier de candidature doit nous parvenir au plus tard le 15/09/2014, à l'adresse ci-dessous.

## La chaire

Recherche et formation étant indissociables, nous avons donné le jour à la Chaire ADEB des grandes entreprises de construction. Les activités de cette chaire sont notamment l'organisation de conférences, le financement de travaux de recherches doctorales pouvant avoir des retombées pour le secteur de la construction, la publication d'articles scientifiques,...

Les travaux de la Chaire sont supervisés par un comité composé de représentants de l'ADEB, de l'ULB et de la VUB.

# PRAKTISCH

## LESROOSTER

De opleiding start met een verplicht residentieel seminarie van vrijdag 10/10/2014 (18u) tot en met zondag 12/10/2014 (17u). De lessen en interactieve seminarie vinden plaats op zaterdagvoormiddag van 9u tot 13u (of 16u) van oktober 2014 tot en met december 2015. Zij vinden meestal plaats op de Solboschcampus van de ULB of de Pleincampus van de VUB. De opleiding wordt afgesloten met de voorstelling van de eindwerken in juni 2016.

## INDIENEN VAN UW KANDIDATUUR

Om actieve pedagogische methodes te kunnen toepassen, wordt het aantal deelnemers aan de opleiding beperkt tot 24. De selectie zal gebeuren door de Wetenschappelijke Commissie op basis van het kandidaturendossier.

## INSCHRIJVINGSGELD

Het inschrijvingsgeld bedraagt 5.500 €. De deelname aan het residentieel seminarie, het inschrijvingsgeld en de nodige documenten zijn inbegrepen.

## INLICHTINGEN

U kan het kandidaturendossier downloaden of neem contact op met ons secretariaat:

tel: 02 771 00 44 - fax: 02 771 30 93.

Het kandidaturendossier moet uiterlijk op 15/09/2014 opgestuurd worden naar onderstaand adres.

## De leerstoel

Aangezien onderzoek en opleiding onafscheidelijk zijn, hebben wij de VBA Leerstoel van de grote bouwondernemingen opgericht. De activiteiten van deze leerstoel zijn inzonderheid de organisatie van conferenties, de financiering van wetenschappelijke onderzoeken die gevolgen kunnen hebben voor de bouwsector, de publicatie van wetenschappelijke artikelen,...

De werken van de Leerstoel worden gesuperviseerd door een comité samengesteld uit vertegenwoordigers van de VBA, de VUB en de ULB.



ADEB-VBA

***Our values are our foundations.***

**ADEB asbl - Association des Entrepreneurs Belges de Grands Travaux**

**VBA vzw - Vereniging der Belgische Aannemers van Grote Bouwwerken**

Grootveldlaan 148 Avenue Grandchamp - Brussel 1150 Bruxelles

T : 02 771 00 44 - F : 02 771 30 93 - info@adeb-vba.be

[www.adeb-vba.be](http://www.adeb-vba.be)

*Avec le soutien de  
Met de steun van*

